



MENTORIA

O QUE É A MENTORIA A EQUIPAS DE PROJETOS INOVADORES?

A mentoria LabX apresenta-se como um programa de capacitação e orientação para o desenvolvimento de projetos inovadores que garante às equipas de projeto a aplicação de uma metodologia adequada aos desafios complexos.

Para além da capacitação, que garante a transferência de competências e atitudes, o programa da mentoria assegura o acompanhamento individualizado à equipa, realizado ao longo do ciclo de vida do projeto através de orientação e suporte metodológico. Este processo culmina num ciclo de experimentação da(s) solução(ões), materializadas através de protótipos, que respondem ao(s) desafio(s) do projeto associado à mentoria.

QUAIS OS MOTIVOS PARA PROMOVER UMA MENTORIA A EQUIPAS DE PROJETO?

As entidades públicas que têm que lidar com um desafio complexo, cujas soluções têm de ser garantidas por metodologias adequadas, podem recorrer ao programa da mentoria. E, assim, garantem a preparação das suas equipas para definir uma solução adequada e eficiente ao desafio.

QUE BENEFÍCIOS ASSEGURA A MENTORIA ÀS EQUIPAS DE PROJETOS E ÀS SUAS ENTIDADES?

Os benefícios que este programa garante vão para além do perímetro e do ciclo de vida do projeto associado à mentoria, dos quais se destacam:

- A preparação ajustada à equipa de projeto para responder ao desafio associado à mentoria de forma inovadora e eficiente;
- Uma solução (protótipo ou prova de conceito) testada em contexto real que pode, em fase posterior, ser implementada pela entidade;
- A retenção de competências e atitudes que podem ser utilizados pela equipa em outros projetos dentro da entidade pública depois de concluída a mentoria;
- A disseminação das aprendizagens dentro da entidade pública, sendo apropriadas e utilizadas por outras equipas de projeto;
- A promoção de uma cultura de inovação e experimentação nas estruturas da entidade pública;

COMO É QUE UMA ENTIDADE PÚBLICA PODE PROMOVER UM PROGRAMA DE MENTORIA PARA UMA EQUIPA DE PROJETO?

Tem de ser estabelecida uma parceria entre a entidade pública e o LabX – Centro para a Inovação no Setor Público, uma unidade da Agência para a Modernização Administrativa (AMA), que será estabelecida através de um protocolo ao qual se associa o desenvolvimento de um projeto de ciclo rápido (de seis a nove meses, tipicamente), cujo desafio será interno à organização.

QUE ATIVIDADES DECORREM ATÉ SER FECHADO E ASSINADO O PROTOCOLO?

Desde que a entidade manifesta junto do LabX o interesse em estabelecer a mentoria até à assinatura do protocolo, é importante que a entidade, com o apoio do LabX:

- Defina a equipa de projeto e o seu coordenador ou líder. A equipa deve ser composta, no mínimo, por 3 pessoas, e evitando equipas muito alargadas, pois pode dificultar a sua gestão;
- Assegure que a equipa tenha tempo suficiente nas suas tarefas para dedicar ao projeto e suas atividades;
- Defina a duração do protocolo e os custos associados.

COMO DECORRE O PROGRAMA DA MENTORIA?

O programa contempla três fases distintas:

- Desenhar a capacitação e preparar a sua operacionalização;
- Promover a capacitação da equipa de projeto, que terá a duração de 4 dias, através de dois momentos:
 - i. Capacitação imersiva na metodologia do LabX à equipa de projeto e *stakeholders* (2 dias);
 - ii. Capacitação estratégica e de orientação à equipa de projeto direcionada ao arranque do projeto (2 dias);
- Acompanhamento e orientação metodológica à equipa de projeto, através de reuniões periódicas de trabalho, até ao fecho do projeto - que culmina com a experimentação da(s) solução(ões).

CONTACTE-NOS:

- Correio eletrónico: labx@labx.gov.pt
- Contacto telefónico: 217 231 200

Destinatários: Entidades da Administração Pública Central, Regional ou Local

Equipa de projeto: 3 elementos (no mínimo)

Projeto de ciclo curto: 6 a 9 meses

Requisito: Protocolo entre as duas entidades